

---

# PRACTICA PROFESIONAL DE LA FIRMA

---

Presentación de la Firma



CONSULTORÍA  
DIRECTIVA

Julio, 2007



Consultoría Directiva presenta su “Práctica Profesional de la Firma”, incluyendo:

1. **La Práctica Profesional:**
  - Filosofía de la Firma
  - Roles de la Firma
  - Trabajo en Equipo
  - Valor a Clientes
  - Director General
  
2. **Los Servicios Profesionales:**
  - Identificación de oportunidades y retos
  - Desarrollo de estrategias
  - Ejecución de estrategias
  - Evaluación de estrategias
  
3. **La Experiencia Profesional:**
  - Sectores, sub-sectores e industrias
  - Clientes en negocios al consumidor
  - Clientes en negocios a negocios
  
4. **El Contacto de la Firma**



Consultoría Directiva, desde su fundación hace más de 25 años, en 1982, opera con una clara filosofía orientada a servir a la Alta Dirección para mejorar la rentabilidad de la empresa

## Filosofía de la Firma

### Misión

- Trabajar estrechamente con los Altos Directivos en el desarrollo y en la ejecución de estrategias para mejorar en forma significativa la competitividad y la rentabilidad de los Grupos Empresariales Líderes que operan en México y en Latinoamérica

### Meta

- Ser reconocidos por los Altos Directivos como la Firma de Consultoría en Administración más efectiva en identificar atractivas oportunidades de mercado, desarrollar estrategias para capitalizar sobre las oportunidades y reforzar ventajas competitivas sostenibles, ejecutar las estrategias e incrementar el valor de los negocios

### Objetivo

- Ofrecer a los Altos Directivos el máximo valor por los servicios de identificación de atractivas oportunidades ante mercado y competencia, desarrollo de estrategias, ejecución de las estrategias y mejora en la rentabilidad de los negocios

### Valores

- Operar todos en la Firma con nuestros valores de:
  - Dar primacía a los intereses de los clientes
  - Brindar un servicio profesional dentro de los más altos estándares de ética, calidad y responsabilidad
  - Ofrecer a clientes un alto valor por el impacto de las recomendaciones, un alto retorno sobre la inversión en consultoría y asegurar una efectiva implantación de las recomendaciones para lograr excelentes resultados en las empresas



Consultoría Directiva apoya a la Alta Dirección a través de varios roles importantes



## Roles de la Firma

Capitalizar sobre Oportunidades	<ul style="list-style-type: none"><li>Trabajar con la Alta Dirección en la identificación de oportunidades ante el mercado y la competencia, en el diagnóstico de la problemática de la empresa, en la generación de alternativas estratégicas y en la evaluación de la opción más conveniente para la empresa</li></ul>
Tomar Decisiones Directivas	<ul style="list-style-type: none"><li>Apoyar a la Alta Dirección en su proceso de toma de decisiones a través de: identificar las oportunidades, diagnosticar la problemática, desarrollar alternativas estratégicas, operativas y financieras, evaluar las opciones desde el punto de vista del negocio y recomendar la mejor opción para la empresa</li></ul>
Desarrollar Capacidades	<ul style="list-style-type: none"><li>Trabajar con la Alta Dirección y con los Ejecutivos en determinar las capacidades requeridas para ejecutar la estrategia y las mejoras necesarias en la organización y en los procesos de negocios para asegurar buenos resultados</li></ul>
Lograr Excelentes Resultados	<ul style="list-style-type: none"><li>Trabajar con la Alta Dirección y con los Ejecutivos en diagnosticar el problema, generar y evaluar estrategias alternativas, elaborar planes de implantación y ejecutar las recomendaciones para lograr mejoras reales en los resultados de la empresa</li></ul>
Desarrollar Mejores Prácticas	<ul style="list-style-type: none"><li>Ofrecer a la Alta Dirección lo último en estrategias directivas aprovechando que nuestra firma desarrolla mejores prácticas en sus servicios profesionales de identificación de oportunidades, desarrollo de estrategias, ejecución de estrategias y evaluación de estrategias</li></ul>



Consultoría Directiva apoya a la Alta Dirección de las empresas a través de trabajo en equipo



## Trabajo en Equipo

### Planeación del Proyecto

- Elaboramos una propuesta, basados en diversas reuniones con la Alta Dirección, en donde se definen: la necesidad, los objetivos, el alcance, los productos finales, el enfoque, el plan de trabajo, la cotización y los beneficios del proyecto. Esta propuesta diseñada en torno a las necesidades específicas de la empresa, se revisa con la Alta Dirección, para acordar los términos de referencia del proyecto

### Trabajo en Equipo

- Buscamos integrar a la Alta Dirección y a los Ejecutivos de la empresa, desde el inicio del proyecto, para aprovechar al máximo su experiencia y complementarla con la experiencia del equipo de consultores dedicados a la realización del proyecto

### Inmersión en el Negocio

- Buscamos conocer a fondo la industria, el mercado, la competencia y la situación de la empresa a través de entrevistas con ejecutivos y de investigaciones de la industria y del mercado para identificar las oportunidades, generar y evaluar alternativas estratégicas y seleccionar la mejor opción estratégica para la empresa

### Desarrollo de Estrategias

- Aportamos a la Alta Dirección nuestra amplia experiencia en el desarrollo de estrategias sectoriales, corporativas, de negocios y de cambio en una extensa gama de sectores e industrias, para generar y evaluar alternativas estratégicas para la empresa

### Revisiones de Avance

- Revisamos el avance mediante presentaciones periódicas a la Alta Dirección en donde se presenta el avance de acuerdo con el plan del proyecto, de manera de apoyarles eficazmente en su proceso de toma de decisiones

### Orientación a Resultados

- Elaboramos y presentamos a la Alta Dirección los planes de acción necesarios para ejecutar la estrategia acordada y así lograr los resultados previstos, evaluando avance en la ejecución y tomando las acciones correctivas necesarias



Consultoría Directiva ofrece a la Alta Dirección alto valor por sus servicios profesionales



## Valor a Clientes

Enfoque de  
Alta  
Dirección

- Apoyamos al Consejo de Administración, Directores Generales, Directores de Área y Gerentes Funcionales en la toma de decisiones estratégicas y operativas clave

Amplia  
Experiencia  
Profesional

- Contamos con más de 25 años de experiencia profesional en apoyar a la Alta Dirección de los principales Grupos Empresariales Mexicanos y Empresas Multinacionales que operan en México y en Latinoamérica

Conocimiento  
de Sectores e  
Industrias

- Contamos con profundo conocimiento porque hemos realizado un gran número de proyectos en negocios de productos de consumo, industrias de proceso, industrias de manufactura, instituciones financieras y comercio

Consultores  
con Amplia  
Experiencia

- Contamos con consultores con amplia experiencia y dedicados exclusivamente a la identificación de oportunidades, desarrollo de estrategias, ejecución de estrategias y evaluación de estrategias de negocio

Apoyo  
Integral de  
Consultoría

- Brindamos apoyo a la Alta Dirección durante todo el proceso, incluyendo:
  - Identificación de oportunidades de negocio
  - Desarrollo de estrategias del negocio
  - Ejecución de las estrategias planeadas
  - Evaluación de resultados de las estrategias



El Ing. Víctor Manuel Ornelas es el Director General y cuenta con más de 32 años de experiencia como consultor

## Director General

### Consultoría Directiva

En Consultoría Directiva, Director General, con más de 25 años de experiencia:

- Consultor de la Alta Dirección de Grupos Mexicanos y Empresas Multinacionales líderes en México y en Latinoamérica
- Experiencia con clientes B to C en sectores de alimentos y bebidas, productos de consumo, financiero, comercio y servicios
- Experiencia con clientes B to B en sectores de industrias de proceso, industrias de manufactura y servicios
- Experiencia en identificación de oportunidades, desarrollo de estrategias sectoriales, corporativas, de negocios y comerciales, ejecución de estrategias y evaluación de estrategias

### McKinsey & Company

En McKinsey & Company, Gerente de Proyecto y Consultor, con más de 7 años de experiencia:

- Consultor de la Alta Dirección de Empresas Mexicanas y Multinacionales
- Experiencia con clientes en sectores de productos de consumo, financiero, comercio y servicios
- Experiencia en desarrollo de estrategias sectoriales, corporativas, de negocios y comerciales y de cambio organizacional

### Educación

- Maestría en Administración de Empresas – MBA de Columbia University
- Diplomado de la Especialidad Ejecutiva en Minería de Datos de la Universidad Anáhuac y Certificación del Data Mining Certificate Program del SAS Institute
- Ingeniero Químico de la Universidad Nacional Autónoma de México
- Expositor en diversos seminarios sobre planeación estratégica de negocios, y estrategias comerciales y de mercadotecnia
- Participante en múltiples seminarios sobre estrategias de negocios, comerciales, mercadotecnia y ventas



Consultoría Directiva brinda un apoyo integral a la Alta Dirección ofreciendo alto valor mediante una amplia gama de servicios profesionales

## Servicios Profesionales

Ofrecer máximo valor a clientes





Consultoría Directiva apoya a la Alta Dirección en la identificación de oportunidades y retos del negocio



## Identificación de Oportunidades





Consultoría Directiva apoya a la Alta Dirección en el desarrollo de estrategias de diversos tipos



## Desarrollo de Estrategias





Consultoría Directiva apoya a la Alta Dirección en la ejecución de estrategias



## Ejecución de Estrategias

### Estrategias Comerciales:

- Elaboración de proyección de mercado y ventas
- Desarrollo de planes de mercadotecnia
- Desarrollo de planes de ventas

### Estrategias Operativas:

- Planes de Producción
- Planes de Logística
- Planes de Distribución
- Planes de Abastecimiento

## Ejecución de Estrategias

### Estrategias de Minería de Datos:

#### Datos:

- Segmentación de clientes
- Respuesta de clientes
- Rentabilidad de clientes
- Campañas de mercadotecnia

### Desarrollo de Procesos: CRM y SCM

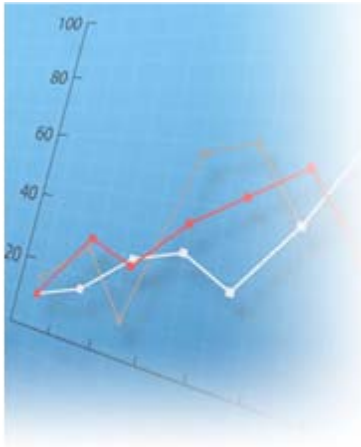
#### Desarrollo de la Organización:

- Capacidades de la organización
- Desarrollo de la organización
- Desarrollo de cuadros ejecutivos
- Planes de implantación



Consultoría Directiva apoya a la Alta Dirección en la evaluación de las estrategias de la empresa

## Evaluación de Estrategias



### Evaluación de Estrategias

#### Corporativas:

- Planeación financiera de empresas
- Valuación financiera de empresas

#### Evaluación de Estrategias

#### de Negocios:

- Planeación financiera de proyectos de inversión
- Valuación financiera de proyectos de inversión

### Evaluación de Estrategias

### Evaluación de

### Estrategias

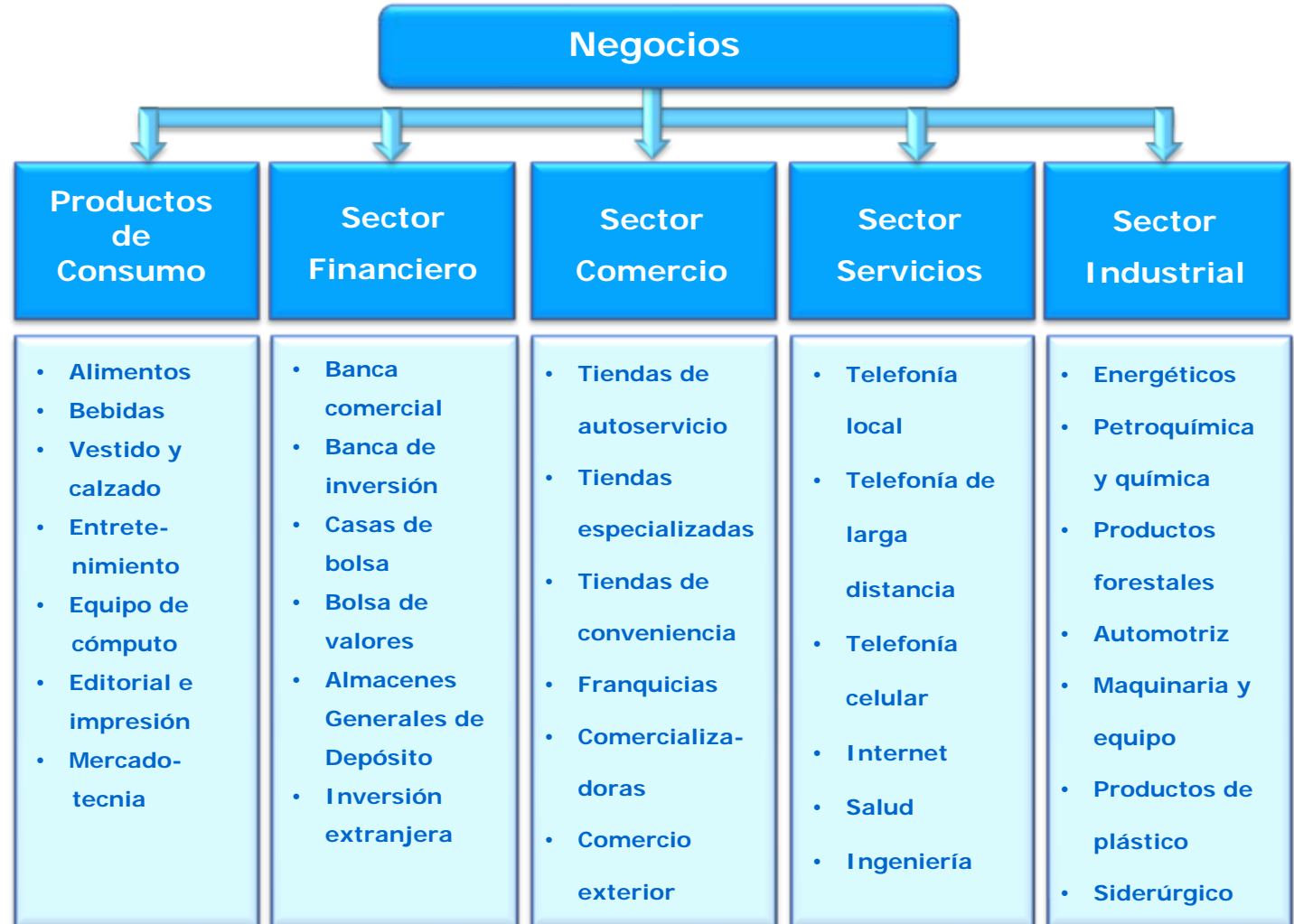
#### Comerciales:

- Evaluación de estrategias de mercadotecnia
- Evaluación de estrategias de ventas
- Evaluación de resultados de estrategias y toma de decisiones y acciones correctivas



Consultoría Directiva apoya a la Alta Dirección de empresas líderes en una amplia gama de sectores e industrias

### Experiencia por Sector e Industria





CONSULTORÍA  
DIRECTIVA



Consultoría Directiva apoya a la Alta Dirección de Grupos Empresariales Líderes en alimentos y bebidas

## Cientes en Alimentos y Bebidas



**PEPSICO**



**PEPSICO**

INTERNATIONAL  
LAR FOODS & BEVERAGES



**ALEGRO**  
INTERNACIONAL



**PEPSI**



**maizoro**



**Sabritas**



**Frito Lay**



## Grupo GEO



**ALMER**  
ALMACENADORA MERCADER S.A.



Ingeniería en Comercialización de Granos



CONSULTORÍA  
DIRECTIVA



Consultoría Directiva apoya a la Alta Dirección de Grupos Empresariales líderes en alimentos y bebidas

## Cientes en Alimentos y Bebidas



MERISANT

MONSANTO  
imagine®



CPINGREDIENTES





CONSULTORÍA  
DIRECTIVA



Consultoría Directiva apoya a la Alta Dirección de Grupos Empresariales líderes en productos de consumo

### Cientes en Productos de Consumo



Johnson & Johnson



Lotería Nacional  
para la Asistencia Pública

GROLIER

BICICLO  
SA DE CV

Esselte®



LOREDANO®



Leggett & Platt  
LATINOAMERICA

mzm



CONSULTORÍA  
DIRECTIVA

Consultoría Directiva apoya a la Alta Dirección de Grupos Empresariales Líderes en el sector financiero

## Cientes en Sector Financiero



**Banamex**



BOLSA MEXICANA DE VALORES



Scotiabank  
Inverlat



**MultiValores**  
Grupo Financiero

**Interacciones**  
Grupo Financiero



CONSULTORÍA  
DIRECTIVA



Consultoría Directiva apoya a la Alta Dirección de Grupos Empresariales Líderes en los sectores de comercio y servicios

Comercio	Servicios
	
	
	



CONSULTORÍA  
DIRECTIVA



Consultoría Directiva apoya a los Altos Directivos de Grupos Empresariales Líderes en industrias de proceso

### Cientes en Industrias de Proceso



PEMEX

SOUTHERN  
COMPANY



Primex



INDUSTRIAS



ROHM  
HAAS



Kimberly-Clark



Grupak

Fabricantes de papel y carton corrugado





CONSULTORÍA  
DIRECTIVA



Consultoría Directiva apoya a la Alta Dirección de Grupos Empresariales Líderes en industrias de manufactura

### Cientes en el Sector de Industrias de Manufactura





**CONSULTORÍA  
DIRECTIVA**



Consultoría Directiva apoya a la Alta Dirección de Grupos Empresariales líderes en el sector de servicios financieros y otros servicios

### Clientes en el Sector Servicios



**AAGEDE**



Almacenedora Sur

**aaaime ac.**





En Consultoría Directiva, estamos a sus órdenes

**Contacto**

**Ing. Víctor Manuel Ornelas Plasencia  
Director General**

**Teléfonos**

**Teléfonos: (5255) 5284-2815, 5292-6420, 5292-6442  
Telefax: (5255) 5292 - 6463**

**E- mail**

**[victor.m.ornelas@cdirectiva.com](mailto:victor.m.ornelas@cdirectiva.com)**

**Dirección**

**Monte Pelvoux No. 111, 2° Piso, Lomas de Chapultepec  
Delegación Miguel Hidalgo, México D. F., C. P. 11000**

**Internet**

**[www.cdirectiva.com](http://www.cdirectiva.com)**